



# Déclaration liens d'intérêts

- Salariée de Medtronic France

# L'éco-responsabilité pour l'industrie du DM

- Objectif : assurer la sécurité et performance des produits au bénéfice du patient
- Enjeux majeurs\*
  - Réponses aux appels d'offres
  - Respect des normes réglementations
  - Gestion de la fin de vie des produits
  - Eco conception des produits
- Challenges :
  - Cumul de 2 systèmes réglementaires (santé et environnement) qui coexistent de façon parfois paradoxale voire contradictoire,
  - Tant à l'échelle européenne que française

\* Source : Baromètre RSE Snitem 2022

# L'éco-responsabilité pour Medtronic

Une approche  
centrée sur des  
objectifs précis

## Net zero

Outre nos objectifs de performance, nous avons également annoncé, au cours de FY22, notre ambition d'équilibrer nos émissions de gaz à effet de serre produites et éliminées de l'atmosphère dans les champs d'application 1, 2 et 3 d'ici à l'exercice FY45 (2045).

Categorie	Objectif	Date Base de référence	Date Fin	Situation actuelle
Risque Climatique et resilience	Réduire l'intensité des émissions de gaz à effet de serre de 50%	FY20	FY25	35%
Risque Climatique et resilience	Neutraliser nos émissions des scopes 1 et 2 en augmentant l'efficacité énergétique et notamment en passant à une électricité plus propre	N/A	FY30	-
Sécurité des patients et qualité des produits	Réduire de 10 % le taux global de réclamations sur les produits pour les familles de produits identifiées†	FY20	FY25	10%
ID&E	45 % des postes de direction et d'encadrement au niveau mondial occupés par des femmes	N/A	FY26	42%
Gestion responsable de l'approvisionnement	Évaluer les performances en matière de développement durable des fournisseurs représentant 80 % de nos dépenses annuelles gérées.	N/A	FY26	66%
Gestion des produits	Réduire de 25 % les déchets d'emballage pour les produits ciblés à fort volume.	FY21	FY25	-
Gestion des produits	Réduire de 35 % la quantité de papier grâce à la dématérialisation avec les notices électroniques	FY21	FY26	-

† The goal covers the following products: Transcatheter Aortic valves and delivery systems, Venous Closure Systems, Spinal Cord Stimulation systems, Mazor Robot, Signia™ handles, Puritan Bennett™ 980 ventilator, and Diabetes NGP pumps and sensors. We are focusing on these product families because they represent strategic opportunities to positively influence complaint rate and patient experience through new product introductions and post-release changes. We continuously evaluate opportunities to reduce complaints and improve the patient experience. As opportunities are identified we may expand the scope of this commitment in future years. This target is an aggregate percent reduction from FY20 to FY25. Therefore, annual progress toward this target prior to FY25 does not represent achieving or missing the target.

# Comment Medtronic s'organise ?

## Durabilité

Environnement, Social, Gouvernance

Travail collaboratif sur la performance de l'entreprise et de la divulgation liée aux questions environnementales et sociales importantes, y compris:

- Disponibilité et accès aux soins
- Qualité et sécurité des produits
- Cybersécurité
- Risque climatique et résilience
- Impacts environnementaux des opérations et des produits
- Gestion responsable de l'approvisionnement
- Diversité et inclusion
- Conditions de travail et droits de l'homme
- Attraction et développement des talents
- Éthique des affaires

## EHS

Sites /Terrain &Ventes

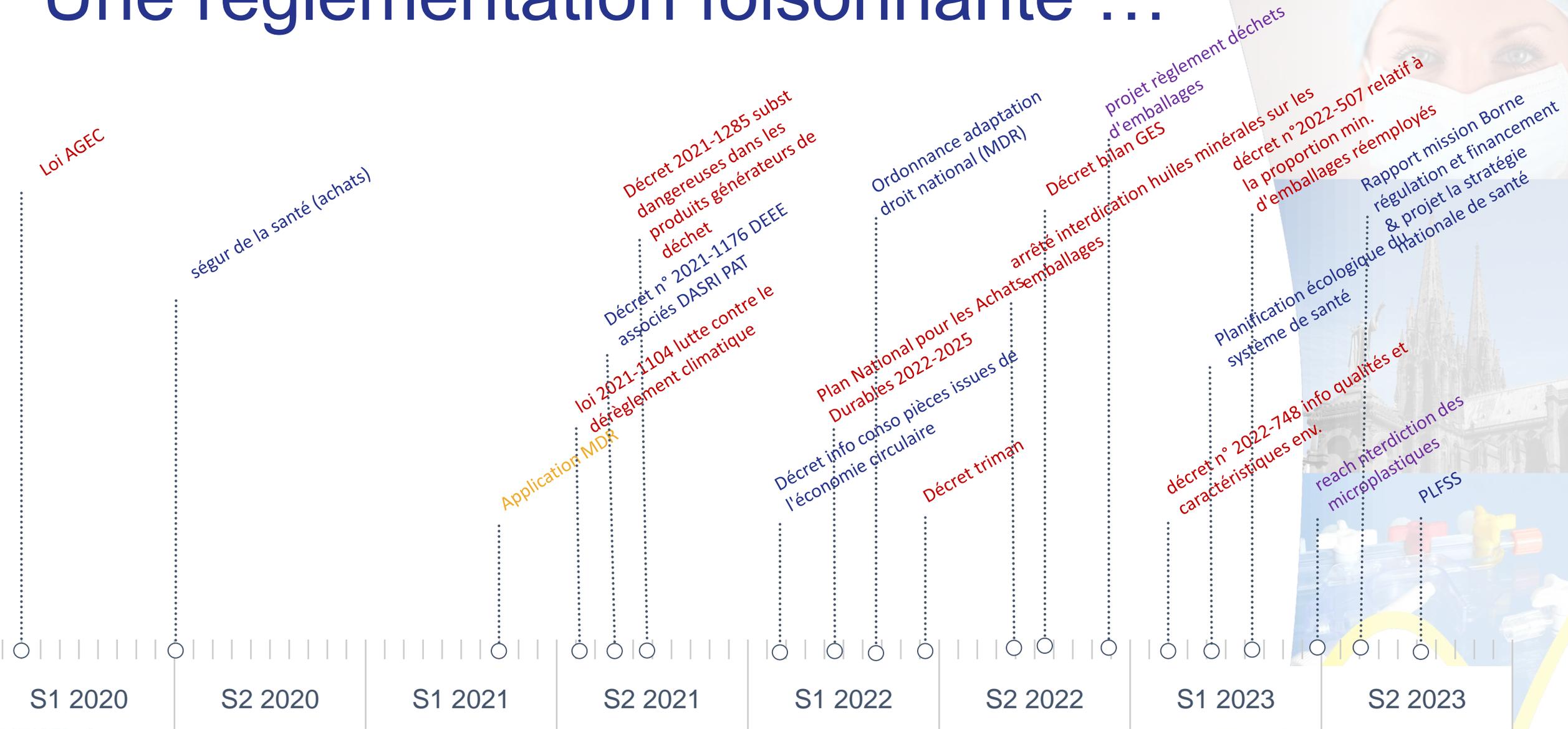
- **Environnemental**
  - Émissions atmosphériques
  - Gestion des déchets
  - Énergie
  - Eaux usées
  - Système de gestion ESS/ISO 14001
- **Santé et sécurité**
  - Programmes de sécurité des employés
  - Signalement et prévention des incidents et des blessures
  - Systèmes de gestion de l'information
  - Fiches de données de sécurité (utilisées dans les sites)
  - Conformité et audit EHS
- **Changement climatique/empreinte carbone**
- **Divulgations publiques – DJSI, CDP**

## Gestion des produits

Produit/Emballage

- **Matériaux préoccupants (MOC) dans les réglementations pour les produits et les emballages à l'échelle mondiale**
  - Exemples de réglementation : RoHS, REACH, CA Prop 65, DEEE, Emballage, Batterie, POP, SCIP, latex, nanomatériaux
  - Obtenir des informations sur la composition des matériaux par le biais de déclarations de fournisseurs, de tests ou de connaissances a priori
- **Appels d'offres à l'échelle mondiale**
- **Conception durable de produits et d'emballages**
- **Programmes de recyclage et de reprise**
- **Fiches de données de sécurité, étiquetages et manipulation sûre**

# Une réglementation foisonnante ...



# PLFSS 2024

- Article 29 : Réduction de l'impact environnemental sur le secteur des DM
  - permettre l'expérimentation du retraitement de DM à usage unique,
  - mise en place de remise obligatoire pour les produits LPP présentant un conditionnement inadapté, ou dont l'utilisation est génératrice de déchets de soin supplémentaires ou de gaspillage par rapport à la prise en charge existante.

# ...avec des difficultés à intégrer l'échelon local

## Réponses AO

- Les données environnementales accessibles en FR sont regroupées dans des bases de données.
- Prévisibilités des questions
- Harmonisation

## Réglementations locale

- Exemple du Triman  
Modification des étiquetages mondiaux pour le seul marché FR.  
Problème : Espagne, Italie et Portugal ont eu la même idée !
  - Mise en place de stickers : ajout de papier, de colle ...
  - Les colles peuvent perturber le recyclage !

## Fin de vie

- Nécessaire d'ajuster en fonction des capacités de traitement du pays
- Ex. Carelink : Remise en état et redéploiement de moniteurs de surveillance et d'accessoires

## Eco-conception

- Difficulté à intégrer les contraintes locales dans des chaînes mondiales
- ex. Huiles minérales : pas de n° CAS des substances mais des définitions
  - Communication complexe dans les chaînes de sous-traitance
- Eco-conception des services :  
Dématérialisation des FSN permet d'éviter de 2 tonnes de papiers (sur 7 t/an Medtronic)

# Conclusion

“ Seul on va plus vite, ensemble,  
on va plus loin.”

La table « Comment prendre en compte la dimension éco-responsable des produits de santé tout au long de leur cycle de vie ? » des ateliers de Giens 2023 formulent des recommandations en ce sens