

# Trois... deux... inventaire!

B. Piot, Q. Rollet, C. Chapiro, C. Gourio, Pharmacie, CHU de Caen

Introduction

En décembre 2014, le CHU de Caen a effectué un inventaire des Dispositifs Médicaux (DM) dans ses 144 Unités de Fonctionnement (UF) dans le cadre de la certification des comptes. Ce travail a été colossal (10 165 références). Devant la complexité de l'analyse de la totalité des données, une méthode par échantillonnage, se voulant rapide et efficace, a été décidée afin d'évaluer les dotations existantes, les éventuels surstockages, et aller jusqu'à l'étude des DM à risque de péremption.

1. Mise en commun des résultats de toutes les UF. Parmi les plus consommatrices de DM, sélection de celles dont l'inventaire est supérieur à **deux fois la dotation**.

2. Identification des **erreurs aberrantes** de comptage de ces UF puis rectification pour obtenir une **valeur ajustée** de l'inventaire.



3. Repérage des DM **coûteux**, par leur prix ou leur quantité. Calcul du coût lié à leur **surstockage**.

4. Identification des **produits comptés lors de l'inventaire mais absents de la dotation**, et **inversement**. Proposition pour chaque UF d'un **ajustement** de la dotation en fonction de la consommation annuelle.

5. Estimation du **stock dormant** à risque de péremption (consommation nulle depuis 12 mois).

1. Inventaire total DM = **2 552 836€** = 139% de la dotation totale du CHU. **16** services ont un inventaire **2x > à la dotation** (blocs, plateaux techniques, quelques services de soins) et représentent **25%** du montant de l'inventaire.

2. Il est mis en évidence une différence de **110 000€** entre valeur **initiale** et **corrigée (2 445 542€)** de l'inventaire (due principalement aux erreurs de saisie informatique, de prix unitaire, ...). Sont identifiées également des erreurs difficilement rectifiables (ex : DM comptés 2 fois à cause du partage de locaux).

3. Les DM coûteux expliquent la majorité de l'écart dotation/inventaire. Leur **surstockage** est évalué sur ces 16 UF à **247 473€**.

4. Seulement **20%** des dotations sont **adaptées**, **80%** des dotations des produits sont donc **à modifier**.

5. Sur 10 UF, **36 000€** de produits sont à risque de péremption.

Résultats

L'analyse de l'inventaire est complexe. Notre méthode permet notamment de mettre en évidence des **dotations obsolètes**, et un **surstockage conséquent**. Ce travail a été présenté à la direction financière et aux cadres des blocs. Les actions correctives entreprises sont : une **collaboration** contractualisée entre pharmacie et blocs, la **révision** des dotations, l'organisation de l'**arsenal**.

Un retour d'information régulier vers les services appuiera ces actions pour une gestion de stock optimisée.



Matériel et méthodes

Discussion - conclusion