

D'ECONOMIE PREPONDERANTE DES MARCHES HOSPITALIERS

DEMONToux V., MOREAU E., BLATRIE C., CHEVALIER D., BEZIE Y., TALON V.

Service Pharmacie - Groupe Hospitalier Paris Saint-Joseph - 185, rue Raymond Losserand ; 75674 Paris Cedex 14

INTRODUCTION

Dans le cadre de la fusion de 3 établissements privés participant au service public, le COMEDIMS du nouveau groupe hospitalier a travaillé sur l'harmonisation des médicaments et dispositifs médicaux stériles. Nous avons essayé d'évaluer les économies générées par cette harmonisation et plus particulièrement, la part des économies liée à l'optimisation des marchés par massification des volumes, de celle liée au meilleur usage et à la rationalisation des références. L'étude a porté sur les compresses

MATERIEL-METHODES

Les économies générées par le meilleur usage et la rationalisation ont été objectivées par la comparaison des dépenses 2005 en compresses des 3 sites aux dépenses prévisionnelles générées par les changements de référencement et de pratiques.

L'effet volume a été quantifié par la différence constatée entre les prix d'achats avant et après le lancement de négociation dans le cadre de marchés simplifiés.

RESULTATS

Montant total des dépenses annuelles sur les 3 sites avant harmonisation : **171 k€**

Nombre de références de compresses : **35**



Une enquête auprès des utilisateurs a permis de regrouper des références et de définir **10 lots de compresses** stériles et non stériles, en gaze et non tissé afin de répondre aux besoins du groupe hospitalier (blocs, maternité, services de soins dont médecine vasculaire).

Une consultation a été lancée auprès des principaux fournisseurs : 6 ont répondu

L'harmonisation a duré 2 mois avec des essais pour les lots les plus sensibles (compresses de laparotomie par exemple).

Le nombre de références a diminué de 35 à 10 et un fournisseur unique a été retenu.

L'ensemble des rationalisations a généré 42% d'économie sur ce poste de dépenses. La massification des achats a dégagé 7%

d'économies supplémentaires.

CONCLUSION

Les économies dégagées par la massification des achats restent globalement faibles par rapport à celles dues aux rationalisations de pratiques et ce, même pour des DM de base qui ne justifient pas, en première analyse, une expertise pharmaceutique poussée. Si la professionnalisation des achats semble pertinente, elle doit donc reposer sur le pharmacien hospitalier qui se révèle essentiel dans l'amélioration continue de la qualité des soins et le contrôle des coûts.