

EXEMPLE DU SITE DE LARIBOISIÈRE

T. Boissenot, M. Roudot, E. Guillocheau, B. Benoit, H. Barreteau
 Service de pharmacie, Hôpital Lariboisière, Paris

Introduction :



- **Activité principalement chirurgicale:**
 ➤ Orthopédie, gynécologie-obstétrique, digestif, ORL, ophtalmologie et neurochirurgie.
- **Activité de la stérilisation en 2010:**
 ➤ 3850 cycles productifs, 128000 sachets, 32000 conteneurs
- **Hypothèse actuelle:**
 ➤ Prise en charge de l'activité de stérilisation par un prestataire privé ?
- **Importance d'un calcul précis des coûts de la stérilisation**

➔ **Objectif: comparer la méthode Steriprocess® avec une méthode simplifiée globale par addition de la totalité des coûts**

Matériel et méthodes :

Pour l'année 2010, nous avons identifié et calculé les différentes dépenses associées à notre stérilisation : personnel (direct, indirect), équipement (maintenance, amortissement, péri-stérilisation), consommation énergétique, charges de structure.

Ces données ont été traitées d'une part, selon la méthodologie Steriprocess® afin d'obtenir un coût par unité d'œuvre (multiplié ensuite par le nombre d'unités d'œuvre produites en 2010) et d'autre part, dans un tableau reprenant l'addition des coûts identifiés pour notre stérilisation.

Resultats :

Coût total obtenu par l'outil Steriprocess®:
789 710 €

décomposé en:

- 69 000 sachets à un coût de 1.53 € pour les unités de soins,
- 59 000 sachets pour les blocs à 1.66 €
- 32 000 conteneurs à 18,60 €.

Coût total obtenu par addition des différentes dépenses : 1 377 909 €

Coût de la main d'œuvre direct: 628 093 euros
 Coût de la main d'œuvre indirect: 171 434 euros
 Coût des Equipements: 134 898 euros
 Coût de la Péri-stérilisation: 17 881 euros
 Charges de structure: 224 656 euros
 Coût des cycles spécifiques: 19 494 euros
 Coût des cycles productifs: 181 448 euros

- Au premier abord, la méthodologie Steriprocess® semble donner une sous-évaluation de nos coûts. Cela est dû à une prise en compte partielle du coût de la main d'œuvre directe dans le calcul du coût de revient des unités d'œuvre (non prise en compte du temps des agents consacré aux activités de nettoyage des équipements, renouvellement des consommables,...).

➤ **Pour obtenir des coûts comparables avec les 2 méthodes, il faudrait multiplier le temps strictement consacré au traitement des unités d'œuvre par un facteur 2,25.**

Exemple de calcul du coût par unité d'œuvre:

Dm simple double sachet

Type de cycle	Unité	Quantité	Prix unitaire	Total	Total après ajustement
Phase de processus					
Préparation	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Lavage	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Stérilisation	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Contrôle	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Stockage	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Transport	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Utilisation	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Nettoyage	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Entretien	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Formation	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Recherche	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Évaluation	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Amélioration	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Communication	Unité	1	0,01	0,01	0,01
Coût total				1,66 €	2,48 €

Boîte de césarienne

Phase de processus	Type de cycle	Unité	Quantité	Prix unitaire	Total	Total après ajustement
Préparation						
Lavage						
Stérilisation						
Contrôle						
Stockage						
Transport						
Utilisation						
Nettoyage						
Entretien						
Formation						
Recherche						
Évaluation						
Amélioration						
Communication						
Coût total					18,07 €	22,67 €

Opération de PTH: soit 7 boîtes

Phase de processus	Type de cycle	Unité	Quantité	Prix unitaire	Total	Total après ajustement
Préparation						
Lavage						
Stérilisation						
Contrôle						
Stockage						
Transport						
Utilisation						
Nettoyage						
Entretien						
Formation						
Recherche						
Évaluation						
Amélioration						
Communication						
Coût total					133,70 €	175,70 €

Conclusion :

Coût de la main d'œuvre Multiplié par 2,25

➤ L'obtention d'un coût d'unité d'œuvre fiable est devenue une nécessité : tarification à l'activité, comparaison avec les prestataires privés. Aujourd'hui, plusieurs structures ont développé des indicateurs qu'il serait souhaitable d'homogénéiser afin d'obtenir un indicateur commun.

➤ L'obtention d'un coût d'unité d'œuvre fiable est devenue une nécessité : tarification à l'activité, comparaison avec les prestataires privés. Aujourd'hui, plusieurs structures ont développé des indicateurs qu'il serait souhaitable d'homogénéiser afin d'obtenir un indicateur commun.