

SECURISATION DU CIRCUIT DES DMI : OPTIMISATION QUALITATIVE ET QUANTITATIVE DES DEPOTS-VENTES

INTRODUCTION

La sécurisation du circuit des implants passe par différents facteurs dont la maîtrise des stocks locaux. C'est pourquoi nous avons souhaité, en étroite collaboration avec les blocs opératoires, modéliser la gestion de la composition des dépôts-vente qui concernent 50% des références de DMI dans notre établissement. L'objectif est de créer un outil permettant d'optimiser de manière quantitative et qualitative la composition des dépôts afin de faciliter la gestion des stocks et améliorer la sécurité sanitaire.

MATERIELS ET METHODE

L'optimisation s'est portée sur 3 dépôts de chirurgie osseuse au bloc d'ortho-traumatologie en 2 temps:

1- La classification des références en regard de leur consommation annuelle:

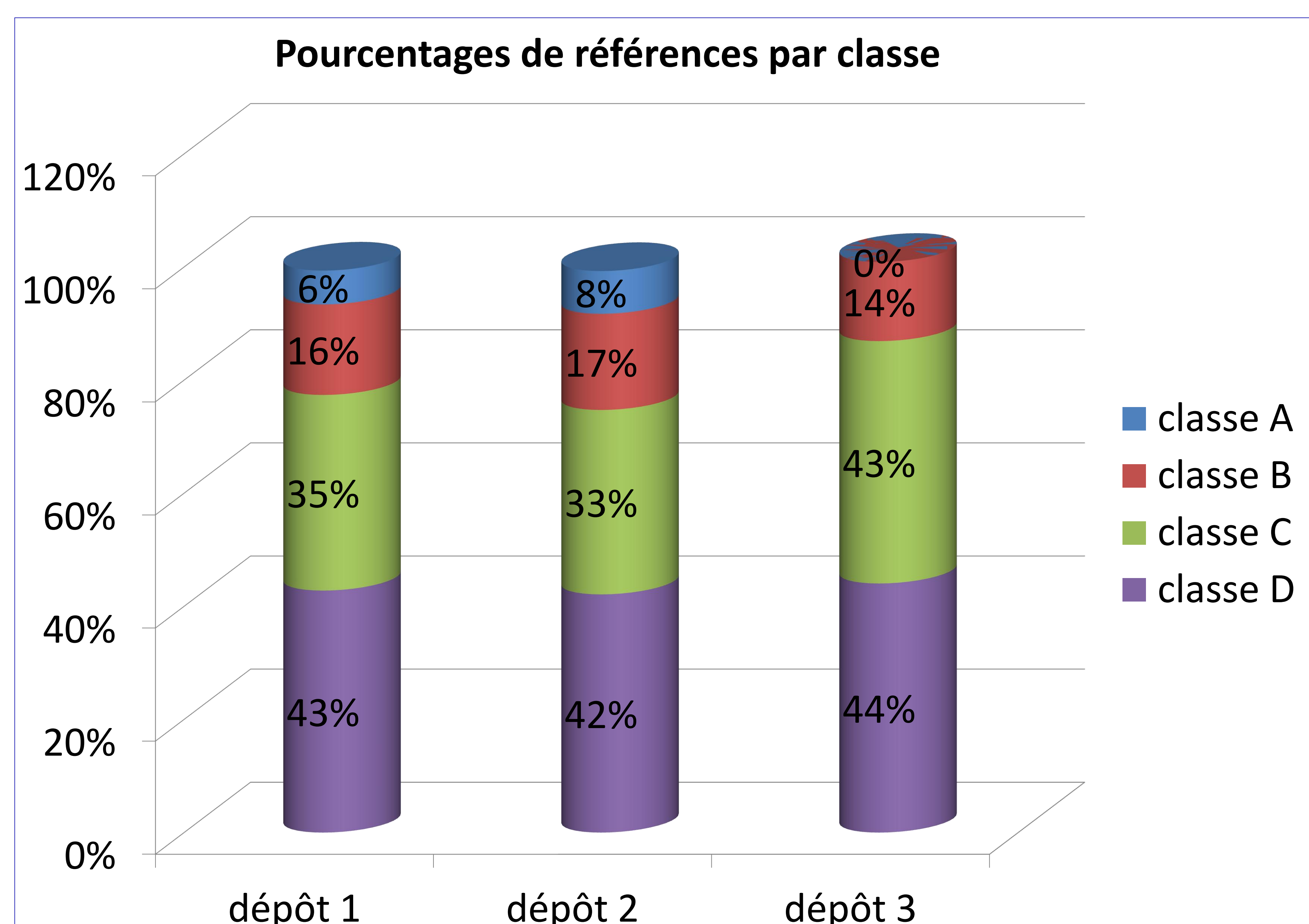
- ⇒ Classe A: DMI à « forte rotation » ayant une consommation supérieure à 12 par an.
- ⇒ Classe B: DMI ayant plus de 2 consommations par an (mais moins de 1/mois).
- ⇒ Classe C: 0 à 2 consommations par an.
- ⇒ Classe D: DMI non consommés depuis 2 ans.

2- L'attribution d'une règle de gestion:

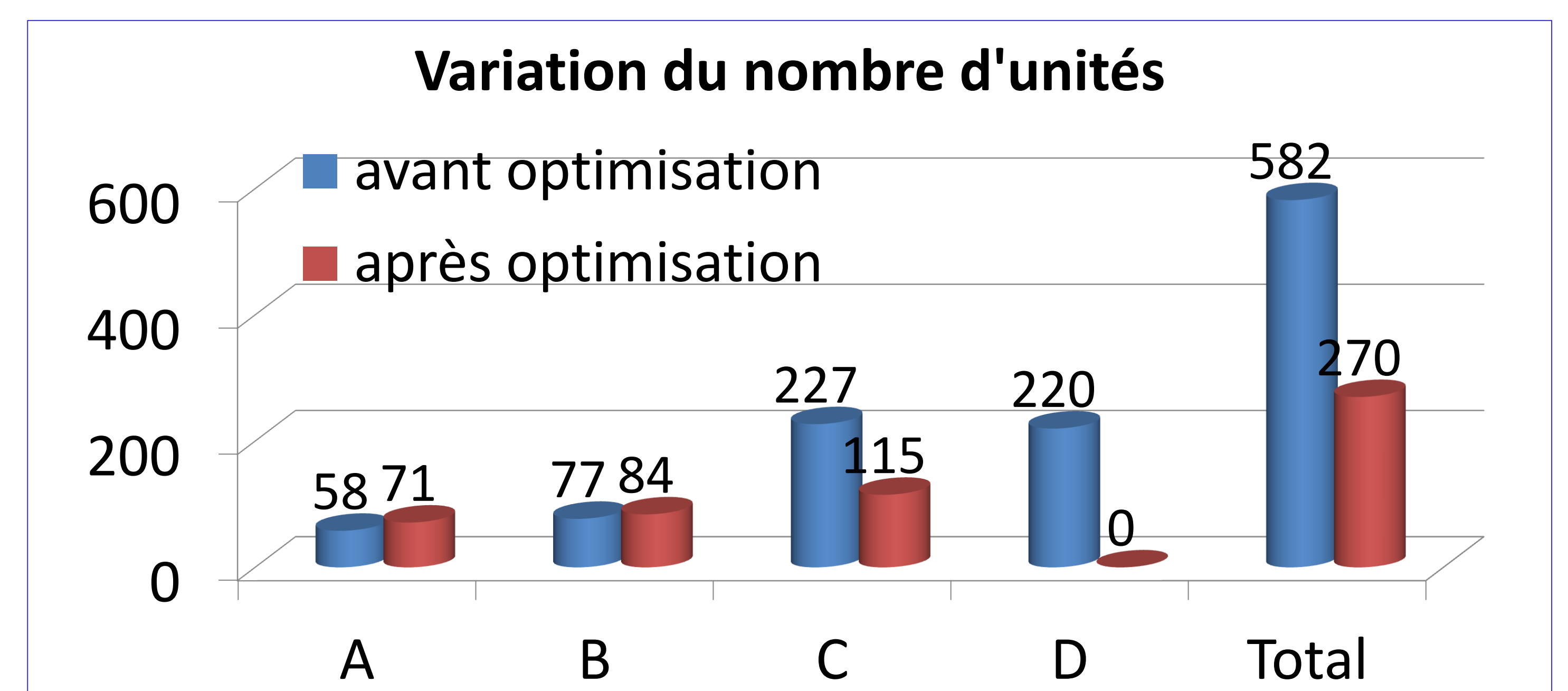
- ⇒ Classe A: application de la formule logistique $P = C \times D + Z \times D \times \sigma_c$ (avec C = Moyenne des consommations, D = Délai moyen d'approvisionnement, Z = Niveau de satisfaction, σ_c = Ecart type des consommations hebdomadaires)
- ⇒ Classes B et C : 1 à 2 unités conservées selon la criticité de l'opération et le souhait des chirurgiens.
- ⇒ Classe D : retour au fournisseur

RESULTATS ET DISCUSSION

Les dépôts A, B et C sont composés respectivement de 451, 463 et 84 références.



Exemple du dépôt 1 :



En théorie, l'optimisation obtenue pour ce dépôt permet de réduire de 54% le nombre d'unités, principalement grâce au retour au fournisseur des DMI de classe D. En pratique, certaines références de classe D sont gardées en dépôt à la demande du bloc, permettant néanmoins une réduction de 43% du nombre d'unités.

L'impact de cette méthode sur la sécurisation du circuit est cependant à évaluer grâce à la mise en place d'indicateurs à la pharmacie, au bloc et chez le fournisseur.

CONCLUSION

L'outil proposé permet de s'adapter aux consommations afin de mieux répondre aux besoins réels des blocs opératoires, réduire la surface de stockage et améliorer la traçabilité. La réduction du stock dormant présente également un intérêt financier pour les fournisseurs qui pourra être impacté par la suite sur le coût global des implants.