



Hémodialyse : Le « coût à la séance » à tout prix ?



Marion Castel-Molieres
Pharmacien, CHU Toulouse



Contexte clinique

- L'hémodialyse (HD)
 - Le transfert des solutions par diffusion à travers la membrane de dialyse permet de capter les molécules à éliminer du sang du malade
- L'hémodiafiltration (HDF)
 - Les substances de faible poids moléculaire sont éliminées essentiellement par diffusion, celles de poids moléculaire moyen par convection.



Contexte clinique

- Matériel nécessaire à une séance d'hémodialyse :
 - Le générateur d'hémodialyse
 - Le dialyseur ou rein
 - Le dialysat ou bain de dialyse
 - Le circuit extracorporel



Contexte réglementaire et économique

- La durée de vie des générateurs d'hémodialyse est régie par l'Arrêté du 31 juillet 2015 modifiant l'arrêté du 25 avril 2005 relatif aux locaux, matériels techniques et dispositifs médicaux dans les établissements de santé exerçant l'activité « traitement de l'insuffisance rénale chronique par la pratique de l'épuration extrarénale ».
- L'article 3 précise que dans les centres d'hémodialyse, « Les générateurs d'hémodialyse ne peuvent avoir plus de 10 ans d'âge ».
- L'enveloppe budgétaire en investissement est contrainte.
- La valorisation d'une séance de dialyse se base sur les forfaits GHS 9604/9605/9617.



Objectifs

- Renouveler le parc des équipements ayant plus de 10 ans
- Respecter une hétérogénéité du parc global pour garantir une continuité de prise en charge de l'ensemble des patients en cas d'alertes de matériovigilance et ou de ruptures de consommables.
- Respecter les règles de la commande publique
- Développer une approche en coût complet
- Interroger l'ensemble des modèles de financement disponible sur le marché
- Garantir l'optimisation du choix au niveau clinique



Méthodologie

- Groupe de travail multidisciplinaire
- Analyse du parc existant
- Analyse de l'activité dialyse (consommation) et évolution des pratiques
- Etude comparative des différentes modalités d'achats
 - Acquisition des équipements + consommables
 - Coût à la séance



Périmètre

- Parc : 67 générateurs répartis dans 5 services différents.
- Le parc actuel est la propriété du CHU de Toulouse (acquisition).
- 23 générateurs sont à renouveler

Générateurs	Nombre total	2019	2020	2022	2024	2025
Fresenius 5008	39			28	8	3
Baxter Evosys	24	21	2		1	
Baxter Artis	2				2	
Gambro AK 200	1			1		
Nikkiso DBB	1					

- Maintenance totale effectuée par des techniciens biomédicaux du CHU, hautement qualifiés. La maintenance préventive de 1^{er}, 2^{ème} et 3^{ème} niveau et la maintenance curative sont internalisées.



Dépenses afférentes à une séance de dialyse

- Amortissement machine et maintenance (kits de réparation)
- Consommables captifs (coûts fixes)
 - Lignes biponcture/uniponcture
 - Désinfectant
 - Poche de prélèvement
 - Filtres
 - Lignes et poches pour amorçage si technologie HD
 - Kit maintenance : 1 kit captif/an/machine
- Consommables non captifs (coût variable)
 - Hémodialyseurs = reins



Modalités d'achat possible

- Acquisition + exploitation
 - Investissement des générateurs et achat du consommables captifs pour l'exploitation
 - Contrats de maintenance captifs nécessaires
 - Tous les consommables non captifs peuvent être mis en concurrence régulièrement.
- Forfait « coût à la séance »
 - Forfait mensuel du nombre de séances de dialyse déclarées
 - Les consommables captifs sont commandés à zéro et font l'objet d'un inventaire contradictoire annuel.
 - Fourniture de rein de dialyse pour 50 à 100% des séances de dialyse réalisées

Comparaison des 2 modalités les plus avantageuses

Estimation d'un coût à la séance avec prise en compte du coût de l'amortissement sur 10 ans:

	REIN ELISIO (49,5%)	REIN CORDIAX (43,5%)	REIN EVODIAL (6,5%)	MOYENNE	Coût annuel HT
Fresenius 5008 – HDF	23,33	28,88	37,88	26,57	479 011
Fresenius 5008 – HD	23,33	28,88	37,88	26,57	159 431
Baxter Evosys – HD	23,62	29,17	38,17	26,86	99 372
		REIN CORDIAX (92,7%)	REIN EVODIAL (7,3%)		
Baxter Evosys - HDF	NA	30,28	41,38	31,09	8 208

	Coût à la séance	Différentiel annuel MAXIMUM
HDF 5008	De 27,38 à 32,34	5643
HDF Evosys (Pédia)		
HD 5008	De 25,87 à 29,64	
HD Evosys		

Résultats attendus et atteints

Le modèle économique choisi, a permis au CHU de Toulouse de :

- Respecter la prescription libre et entière des « reins » de dialyse
- Se prémunir des risques liés aux alertes de matériovigilance
- Sécuriser ces approvisionnements par de la multi-attribution
- Mettre en œuvre la modalité économiquement la plus intéressante
- Générer une performance économique de 115 k€ HT en investissement et de 10,5 k€ HT/an en consommables suite à un AOO portant sur les DM non captifs

Perspectives :

- Une nouvelle vague de renouvellement d'une partie du parc de générateurs est prévue pour 2022 (28 machines). Le dossier sera travaillé en 2021 afin d'étudier toutes les modalités d'achat et les modèles économiques proposés par les fournisseurs et/ou les centrales d'achats afin de garantir une performance économique substantielle, qui permettra à minima de compenser la future baisse du remboursement des tarifs de dialyse prévue en 2020.