

# Optimisation des seuils de commande de dispositifs médicaux

H. BENSEGHIR, J. AUBERT, P. DRANCOURT, C. MERLIN, F. VERRYSEYER, J. BOYER  
Centre Hospitalier de Valenciennes (Pharmacie - service Dispositifs Médicaux)

Mots-clés : logistique, dispositif médical, stock  
aubert-j@ch-valenciennes.fr

## Introduction

Les stocks pharmacie de dispositifs médicaux (DM) sont gérés selon des seuils « mini » et « maxi ».

L'objectif de ce travail est d'optimiser ces seuils selon différents critères afin de diminuer le nombre de commandes annuelles et ainsi diminuer le coût de passation de commande.

## Matériels et méthodes

Seuil « mini » → 3 semaines de stock  
Seuil « maxi » → 6 semaines de stock

Chaque produit doit donc être commandé  
au maximum 17 fois par an

Extraction du nombre de commandes annuelles par produit  
à partir du logiciel de gestion économique et financière

Pour les produits  
commandés plus de  
17 fois par an

Analyser la cause et  
modifier si possible les seuils  
selon différents critères

### Critères :

- ✓ Consommation sur l'année
- ✓ Quantité minimale de livraison
- ✓ Coût
- ✓ Place de stockage disponible

## Résultats

13855 commandes/an  
2480 DM stockés

225 DM commandés  
plus de 17 fois par an  
(entre 17 et 47 fois)

### Seuils optimisés

**68%**

Les seuils ont pu être optimisés  
(dont 5% pour lesquels des changements  
d'emplacement ont dû être réalisés)

### Optimisation non réalisable

**4%**

Crise COVID : seuils  
non modifiables afin  
d'éviter des ruptures

**28%**

Configuration des  
lieux de stockage

## Conclusion / Discussion

Ce travail a permis de revoir la majorité des seuils de commande des produits concernés en prenant en compte les différentes contraintes rencontrées.

Un suivi sera réalisé annuellement afin d'apprécier, avec suffisamment de recul, l'évolution du nombre et du coût de passation des commandes pour cette liste de DM.