



2020



30^e JOURNÉES NATIONALES
SUR LES DISPOSITIFS MÉDICAUX

6, 7, 8 ET 9 OCTOBRE 2020



WEBINAIRES



Achat d'un bras robotisé pour les interventions de prothèse de genou



Laurie DEZ, interne en pharmacie
CHU de Saint Etienne



DÉCLARATION LIENS D'INTÉRÊT

- Aucun conflit d'intérêt



INTRODUCTION

- Environ 100 000 prothèses de genou (PG) par an en France
- En cas de douleurs et/ou de gêne fonctionnelle majeure
=> Arthrose dans 90% des cas
- Prothèse Totale de Genou (PTG) ou Prothèse Uni-Compartmentale (PUC)
- Intérêt grandissant pour les systèmes robotiques



TECHNIQUE ET BÉNÉFICES CLINIQUES

- Principe :
 - Planification tridimensionnelle préopératoire - scanner
 - Intégration données spécifiques patient pendant le geste opératoire
 - Bras robotisé appliquant la programmation adaptée au patient
- Avantages cliniques :
 - Amélioration du positionnement et survie à long terme des implants
 - Diminution des douleurs post-opératoires
 - Diminution des durées de séjour



CONTEXTE

- Acquisition d'un robot d'orthopédie : projet médical GHT de la Loire
- Etude répartition des parts de marché entre les établissements du bassin
- Hypothèses d'activités en collaboration avec les orthopédistes
 - Recrutement significatif envisagé : doublement de l'activité prévue
 - Effet attractif du robot
- Evaluation financière de l'activité conventionnelle PG en 2018 : taux de marge moyen par séjour = 7%
- **Enjeu de l'achat du robot : préserver un taux de marge à l'équilibre pour l'activité PG dans un contexte d'augmentation des dépenses, sans valorisation supplémentaire de l'acte**



MÉTHODOLOGIE

- Réalisation d'une étude de marché des différents bras robotisés pour l'orthopédie :
 - Un robot présent sur le marché répondant au besoin médical : réalisation à la fois de PTG et de PUC
- Négociation active avec le fournisseur sur trois modalités d'achat se différenciant par :
 - Prix d'achat du robot,
 - Coûts de maintenance,
 - Support clinique,
 - Consommables avec différentes remises possibles
- Approche en coût complet d'équipement
- Simulation de l'ensemble des recettes et dépenses en fonction des hypothèses d'activité



MÉTHODOLOGIE

- Les dépenses incluent :
 - Dépenses totales de l'activité dont les charges indirectes :
 - Personnels,
 - Dépenses à caractère pharmaceutique,
 - Amortissement médicaux,
 - Logistique médicale
 - Coûts des DMI
 - Coûts des consommables
- Les recettes incluent :
 - Recettes GHS totales
 - Recettes DMI remboursés en sus
 - Remises sur les consommables en fonction du chiffre d'affaire annuel



RÉSULTATS

- Stratégie d'achat retenue :
 - Mise à disposition du bras robotisé sur sept ans
 - Prix forfaitaire par intervention pour les consommables captifs
 - Incluant les coûts de maintenance et le support clinique
- Maintien d'un taux de marge à 7%
 - Pourcentage maximum PG réalisées avec le robot
 - Aide financière de l'ARS
- Référencement du robot au CHUSE depuis novembre 2019



PERSPECTIVES

- Suivi mensuel des indicateurs d'activité et financier par la pharmacie avec bilan annuel prévu
- Valeur résiduelle du robot pour une acquisition éventuelle au terme du contrat
- Clause de rupture anticipée du contrat si le niveau d'activité prévu ne peut être atteint



CONCLUSION

- Processus d'achat innovant basé sur une étude en coût complet
- Négociation avec le fournisseur
- Projet territorial pluridisciplinaire :
 - Equipes médicales,
 - Les CME,
 - Pharmacie,
 - Service Biomédical,
 - Département Information Médicale (DIM),
 - Direction des Finances et la Direction Générale
- Sécuriser au mieux l'achat du bras robotisé et maîtriser le taux de marge pour cette activité, avec un enjeu important d'attractivité pour le GHT