

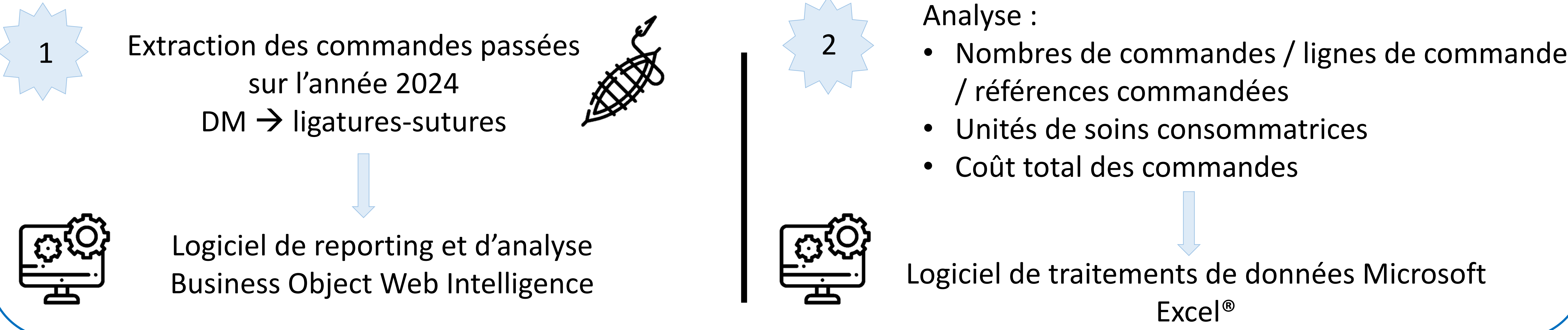
Introduction

Dans le cadre d'un nouveau marché sur la gamme des dispositifs médicaux (DM) ligatures-sutures, un des fournisseurs retenu applique des frais de port à hauteur de 15€ pour toutes commandes inférieures à 200€ Hors Taxes (HT).

Objectif

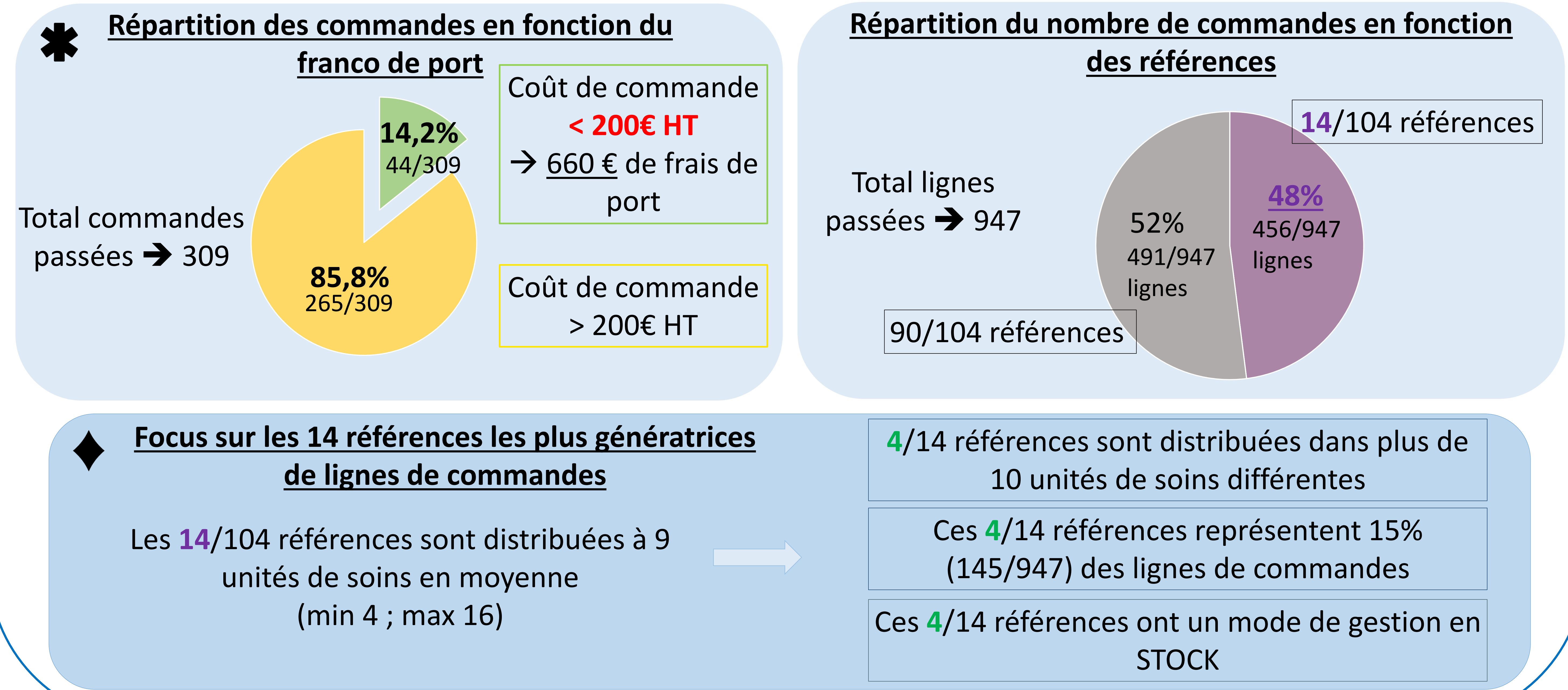
L'objectif est d'évaluer les commandes de ce fournisseur et d'estimer le surcoût annuel afin d'identifier des axes d'améliorations logistiques.

Matériels et méthodes



Résultats

Sur l'année 2024, un total de **309** commandes a été passé, ce qui représente **947** lignes de commandes et correspond à **104** références différentes. Sur les 104 références, **4,8%** (5/104) sont gérées en STOCK et représentent 55 lignes de commandes. **95,2%** (99/104) des références sont gérées en HORS STOCK et représentent 892 lignes de commandes.



Conclusion

- Le surcoût généré par les 44 commandes < 200€ HT est négligeable et non suffisamment impactant pour justifier des modifications des pratiques actuelles.
- 4/14 références ont été validées pour un changement de mode de gestion avec un passage du mode **HORS STOCK → STOCK**.
Attendu : diminution d'environ 100 lignes de commandes

L'analyse de ce fournisseur a donc permis d'élaborer un plan d'amélioration logistique sans grand bouleversement pour le magasin de stockage et ses agents. L'exécution du plan d'action va réduire le nombre de commandes ainsi que le nombre de livraisons en les regroupant de manière stratégique.