

OPTIMISATION DE LA GESTION DES COMMANDES ET DES STOCKS : VERS UNE LOGISTIQUE PLUS DURABLE

F. KUBIAK, N. DELBARRE, P. ODOU

Centre Hospitalier Universitaire de Lille Mots clés : approvisionnement, amélioration, environnement

Mail: nicolas.delbarre@chu-lille.fr

Introduction

Dans le cadre d'un nouveau marché sur la gamme des dispositifs médicaux (DM) ligatures-sutures, un des fournisseurs retenu applique des frais de port à hauteur de 15€ pour toutes commandes inférieures à 200€ Hors Taxes (HT).

Objectif

L'objectif est d'évaluer les commandes de ce fournisseur et d'estimer le surcoût annuel afin d'identifier des axes d'améliorations logistiques.

Matériels et méthodes



Extraction des commandes passées sur l'année 2024

DM

ligatures-sutures



2

Analyse:

- Nombres de commandes / lignes de commandes / références commandées
- Unités de soins consommatrices
- Coût total des commandes



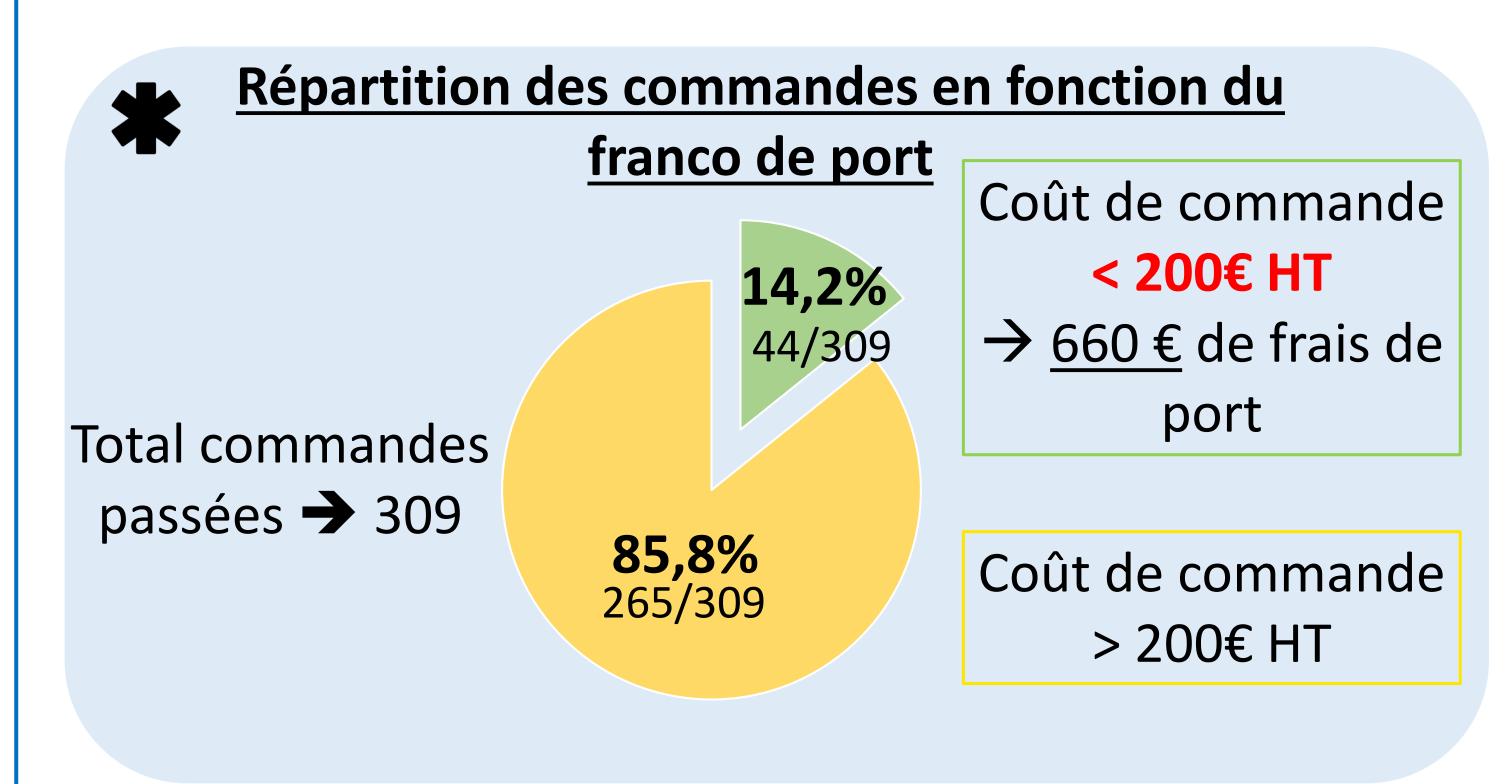
Logiciel de reporting et d'analyse Business Object Web Intelligence

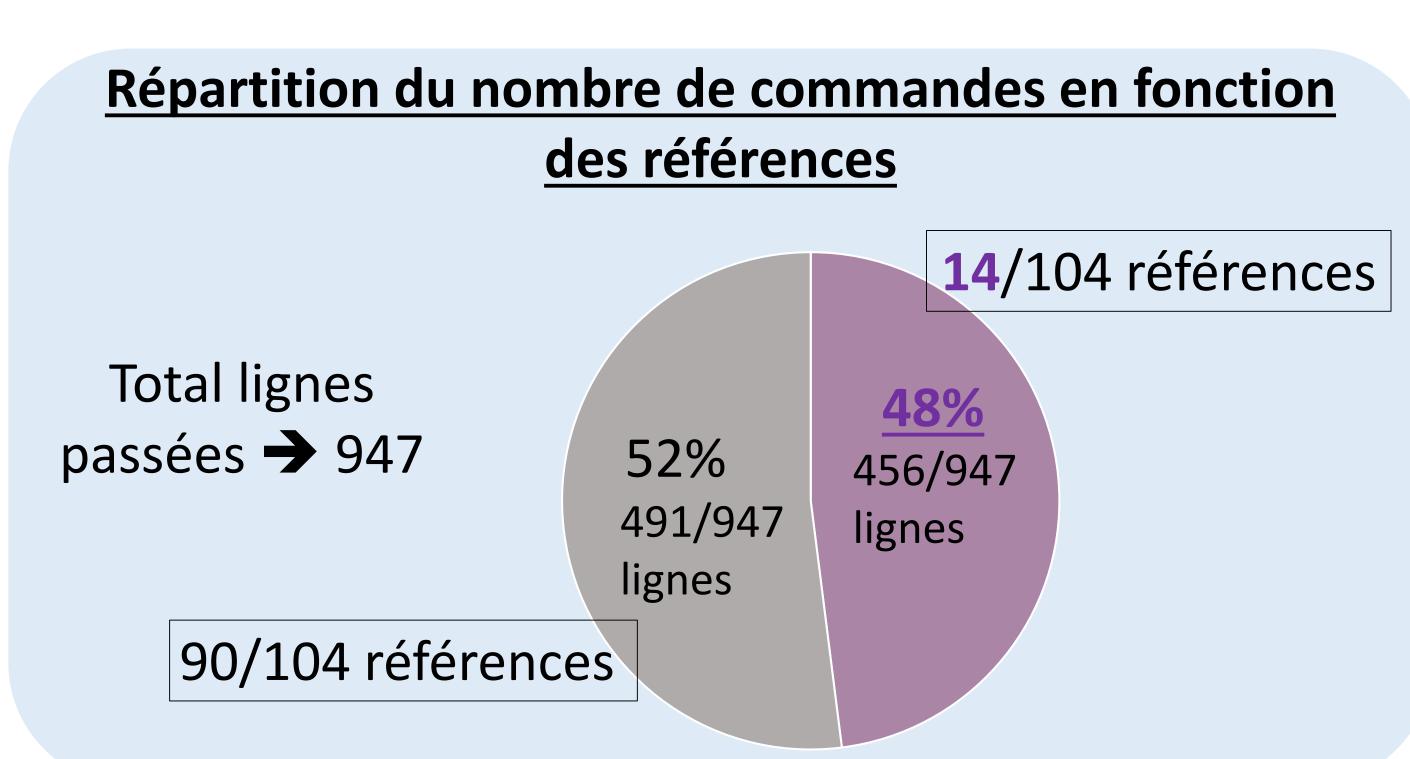


Logiciel de traitements de données Microsoft Excel®

Résultats

Sur l'année 2024, un total de **309** commandes a été passé, ce qui représente **947** lignes de commandes et correspond à **104** références différentes. Sur les 104 références, **4,8**% (5/104) sont gérées en <u>STOCK</u> et représentent 55 lignes de commandes. **95,2**% (99/104) des références sont gérées en <u>HORS STOCK</u> et représentent 892 lignes de commandes.





♦

Focus sur les 14 références les plus génératrices de lignes de commandes

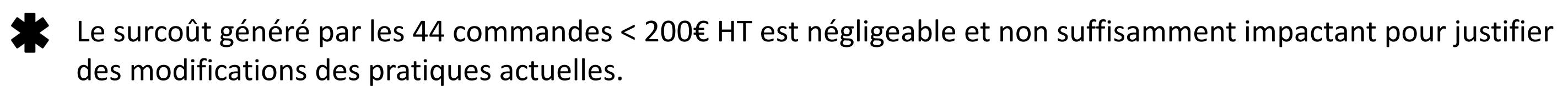
Les 14/104 références sont distribuées à 9 unités de soins en moyenne (min 4 ; max 16)

4/14 références sont distribuées dans plus de 10 unités de soins différentes

Ces 4/14 références représentent 15% (145/947) des lignes de commandes

Ces 4/14 références ont un mode de gestion en STOCK

Conclusion



♦ 4/14 références ont été validées pour un changement de mode de gestion avec un passage du mode HORS STOCK → STOCK.

Attendu: diminution d'environ 100 lignes de commandes

L'analyse de ce fournisseur a donc permis d'élaborer un plan d'amélioration logistique sans grand bouleversement pour le magasin de stockage et ses agents. L'exécution du plan d'action va réduire le nombre de commandes ainsi que le nombre de livraisons en les regroupant de manière stratégique.