Déménagement des DMS dans un nouvel entrepôt : approche logistique de la gestion des stocks

H. POISSONNET, G. DUNOYER, S. HOSPICE, J. DECANIS, V. LEGRIS-ALLUSSON, Pharmacie centrale – CHU Martinique Hôpital Pierre Zobda Quitman (Fort-De-France) Mail: helene.poissonnet@chu-martinique.fr

Mots clés : Volume, Fréquence, Adressage

INTRODUCTION

CONTEXTE

- Non-conformité du stockage des Dispositifs Médicaux Stériles (DMS) :
 - Hygrométrie, température
 - Taille des locaux non adaptée
- Multiplicité des lieux de stockage des DMS
 - 6 lieux dans 4 bâtiments différents

OBJECTIFS

Déménagement dans un nouvel entrepôt pour mise en conformité

Installation de palettiers et mise en place de flux : approche logistique du rangement par fréquence de sortie et volume

=> Optimisation des emplacements et de la distribution des DMS aux services de soin

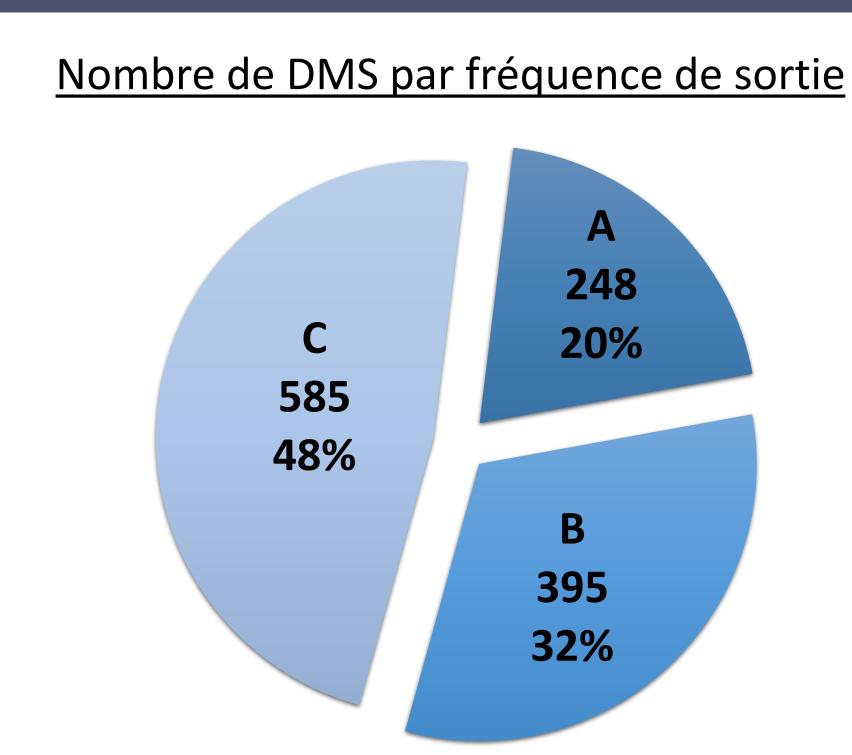
MATERIEL ET METHODES

Extraction de la fréquence de sortie pour chaque DMS à partir du logiciel de gestion PHARMA®

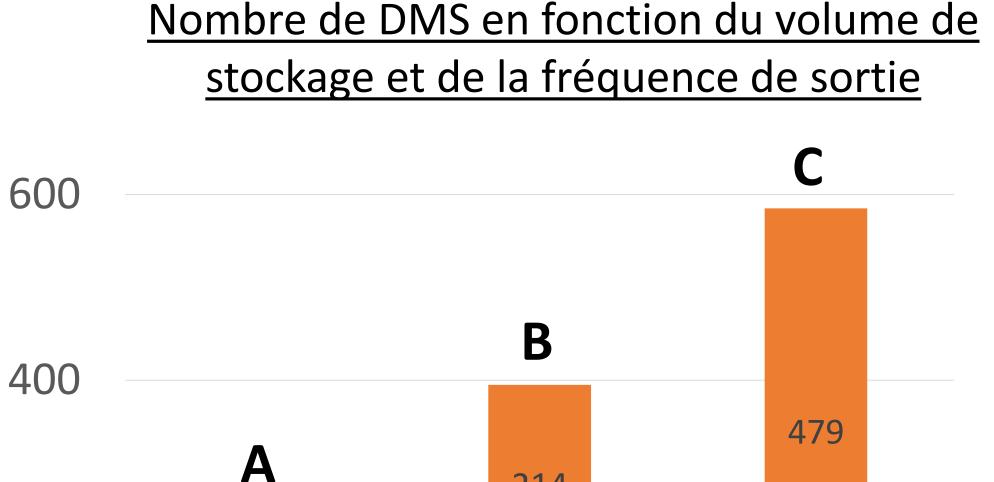
Analyse réalisée pour chaque référence de DMS en stock sur un an, en groupe de travail pluridisciplinaire (préparateurs en pharmacie, magasiniers, pharmaciens)

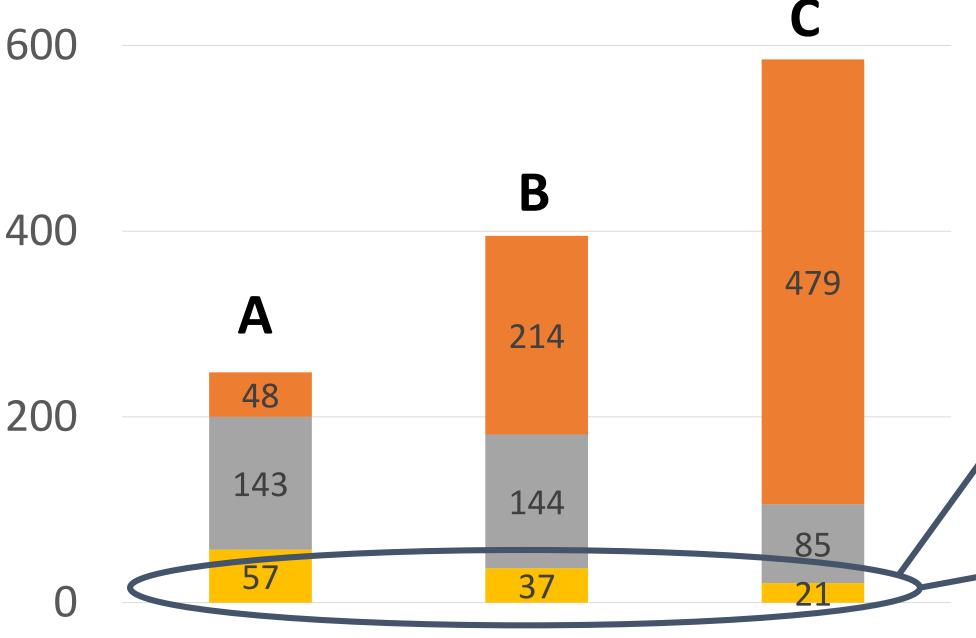
- 1) Classement par catégorie selon la fréquence de sortie par semaine :
- 2) Analyse du volume de stockage
- Catégorie Fréquence >2 / semaine 0,5 à 2 / semaine <0,5 / semaine
- 3) Analyse du volume de distribution pour les références stockées sur palette

RESULTATS

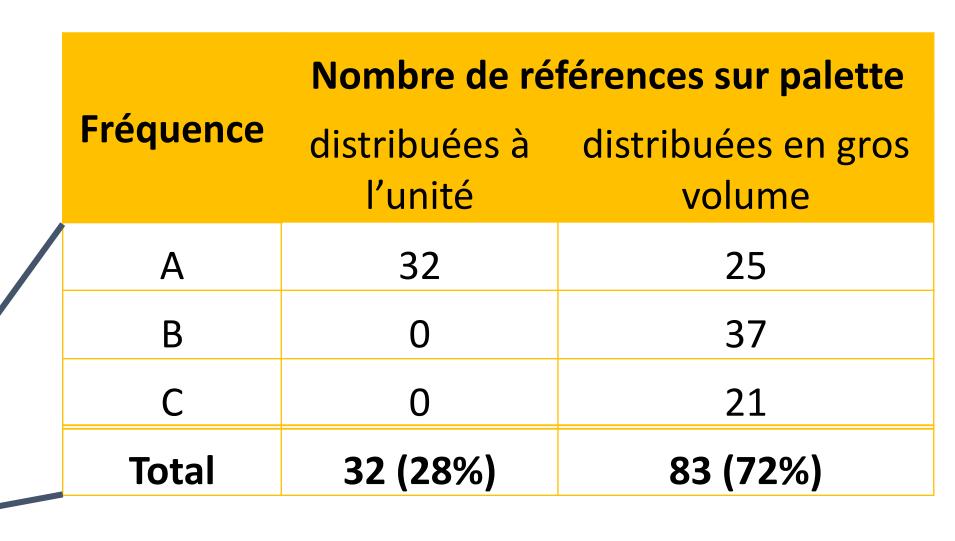








Répartition des références stockées sur palette en fonction de leur volume de distribution









DISCUSSION / CONCLUSION

Lien fréquence / volume : les références fréquemment distribuées représentent également un volume important de stockage et distribution Flux des fréquences et volumes les plus importants aux plus faibles



Volumes de distribution différents -> Plan d'implantation avec zones

Zone PCH: Picking Cariste Hauteur PCS: Picking Cariste Sol réception Zone cariste Zone cueillette

Cariste: distribution en gros volume

Cueillette: distribution à l'unité ou boite Autres : zone de réception , quarantaine, réserves en hauteur...



Mise en place d'un adressage de chaque référence

- -> Optimise la place de stockage
- -> Optimise le flux de circulation et préparation des armoires
- -> Diminue le risque d'erreur (confusion de références)



Logistique = part importante dans le fonctionnement de la pharmacie

Le pharmacien développe des compétences en logistique : intérêt de se faire accompagner par un logisticien