

AUDIT PREALABLE A LA MISE EN PLACE D'ETIQUETTES CONNECTEES AU BLOC OPERATOIRE

A. Amghar¹, A. Boulnois¹, V. Lecante¹, F. Tacco¹

1. Service Pharmacie, Centre Hospitalier Intercommunal André Grégoire, Montreuil-Sous-Bois

adelamghar@hotmail.fr

Groupement Hospitalier de Territoire
Grand Paris Nord-Est
Adinay-sous-Bois - Le Raincy-Montfermeil - Montreuil



Mots clés : Approvisionnement, Sur-stockage, Gestion de stock

Introduction

L'approvisionnement en produit de santé représente aujourd'hui un véritable challenge pour les pharmaciens hospitaliers et leurs équipes. Ruptures et tensions d'approvisionnement sont le quotidien des PUI, rendant les circuits des médicaments et des dispositifs médicaux de plus en plus complexes à gérer.

C'est dans ce contexte que le GHT Grand Paris Nord-Est a répondu à un appel à projet de l'ARS Île-de-France en 2022, avec une solution de signalétique digitale sur ses zones de stockage, en lien avec la société Sigscan. La pharmacie du CH de Montreuil s'est intéressée à l'approvisionnement en dispositifs médicaux de l'antenne pharmaceutique du bloc opératoire avec un projet en 2 phases, la phase préliminaire faisant l'objet de ce travail.

Objectifs du projet global

- >>> Diminution du sur-stockage
- >>> Diminution des ruptures liées à un retard de commande
- >>> Facilitation de l'intégration de nouveaux personnels
- >>> Diminution du nombre de commandes



Objectifs de la phase préliminaire :

- Faire un état des lieux des stocks au bloc opératoire
- Déterminer les informations nécessaires à afficher sur les étiquettes afin de les utiliser de la manière la plus efficiente possible

Matériels et Méthodes

Phase préliminaire (Audit)

30/12/2024

DETERMINATION D'UN PROTOTYPE D'ETIQUETTE

INVENTAIRES HEBDOMADAIRES (n=67 références) AU BLOC OPERATOIRE

- Nombre de références en surstock (SUP)*
- Nombre de références en sous-stock (INF)**
- Montant du stock en fonction des modalités de réapprovisionnement***

15/03/2025

PARAMETRAGE ET DEPLOIEMENT DES ETIQUETTES

Deuxième phase

Eté 2025

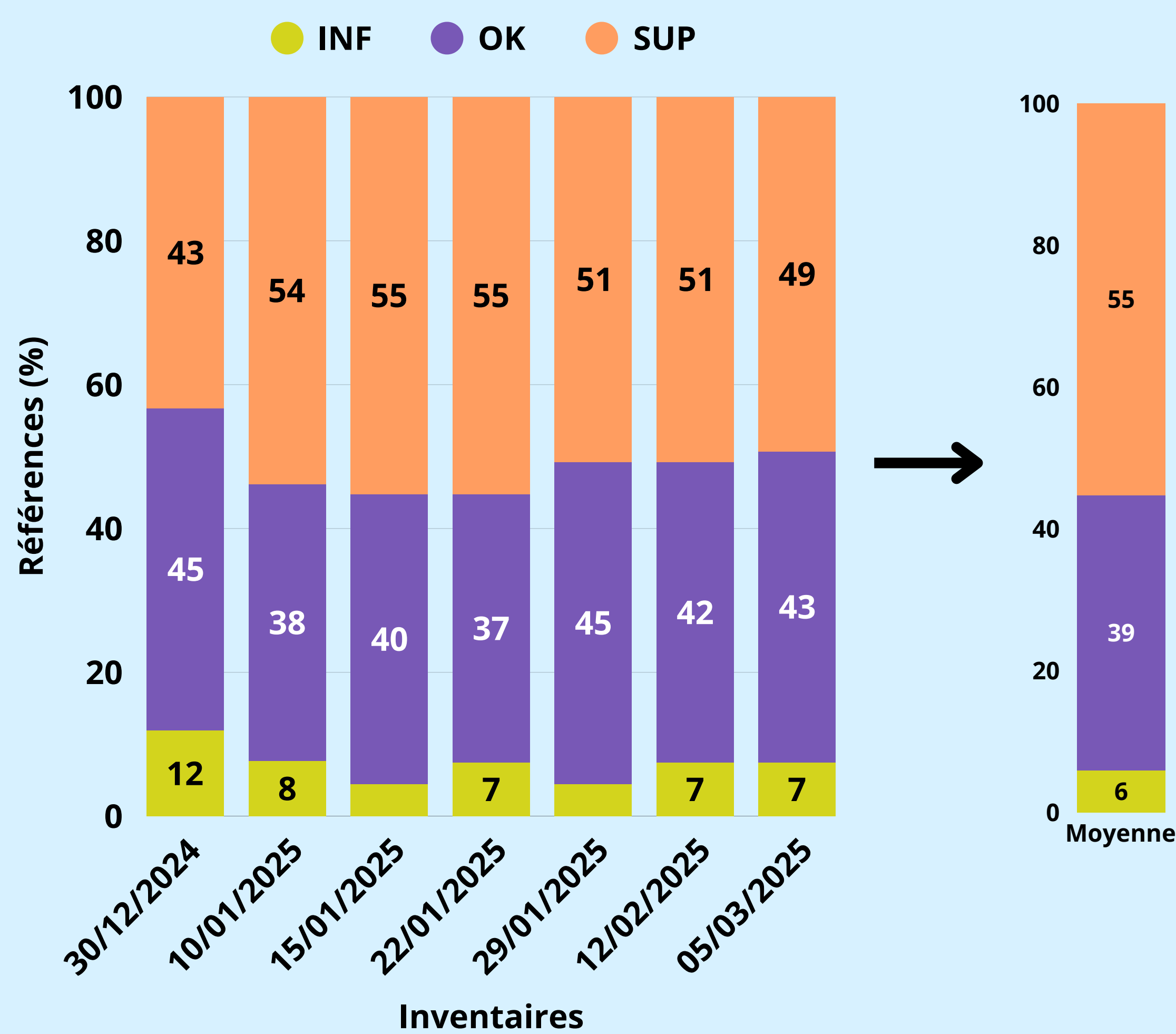
PERIODE DE WASHOUT

Rentrée 2025

NOUVEL AUDIT DES STOCKS

*SUP si quantité > 3 consommations mensuelles moyennes pour le hors stock (CMM) ou 3 dotations pour le stocké (DOT) ; si CMM < quantité minimale livrable (QML), SUP si quantité > QML + CMM
**INF si quantité < 1 CMM ou 1 DOT
***En TTC

Résultats



En moyenne :

- 55% des références surstockées
- 6% des références sous-stockées

Représentant un surcoût moyen
de **11 307 €** (sur 56 494 € de stock
total moyen)

1. Détermination des informations nécessaires, en lien avec les personnels de l'antenne pharmaceutique du bloc opératoire.

2. Proposition d'un prototype et validation par l'entreprise productrice.

Libellé du produit		Code produit
Fournisseur	Référence fournisseur	
Message libre		DM/HS
CMM : XX	MI N : XX	01/01/2025

3. Réception, paramétrage et installation des étiquettes.

Discussion Conclusion

La phase préliminaire de l'étude a permis de montrer l'existence d'un réel sur-stockage au sein de l'antenne pharmaceutique du bloc opératoire de l'établissement représentant 20% du montant total TTC sur les 67 références étudiées. Lors de la deuxième phase du projet, prévue de débuter mi-avril, les informations présentes et actualisées en temps réel, permettront au personnel pharmaceutique de l'antenne du bloc opératoire d'adapter au mieux leurs commandes aux besoins du service.

Cette nouvelle organisation devrait également limiter les références en sous-stock (6%), afin d'éviter des déprogrammations liées à des retards de commande, toujours grâce à l'actualisation en temps réel des informations affichées.

Les informations présentes sur les afficheurs permettent à tous, sans nécessité de connaissances poussées sur les activités du bloc opératoire, de passer une précommande par l'intermédiaire d'un bouton présent sur le côté de l'étiquette.

Un champ libre a aussi été paramétré, permettant une transmission d'informations relatives au dispositif en question (rupture fournisseur, proposition d'alternative ...).