



L'expertise : exercice solitaire ou collectif



LA
ROCHELLE
2022



32^e JOURNÉES NATIONALES
SUR LES DISPOSITIFS MÉDICAUX

4, 5 ET 6 OCTOBRE 2022



Dr Aurélie FRESSELINAT, CHU Bordeaux -
Dr Valérie MINETTI, APHM Marseille

Déclaration liens d'intérêts



Aucun **lien** d'intérêt en rapport avec le sujet

Rôle de l'expert



- Personne ressource capable de répondre à une question à une ou plusieurs étapes du processus
 - Connaissance précise
 - Compétence scientifique
 - Détenteur d'un savoir
 - Apporte un retour d'expérience sur l'utilisation des alternatives médicales ainsi que sur le parcours de soin du patient
- Légitimité sur un sujet spécifique ou reconnaissance par les pairs ?
 - Auto-désignation
 - Désignation par les médias
 - **Publications**
- Fait l'objet d'une contestation croissante remettant ses prétentions à la « neutralité axiologique »

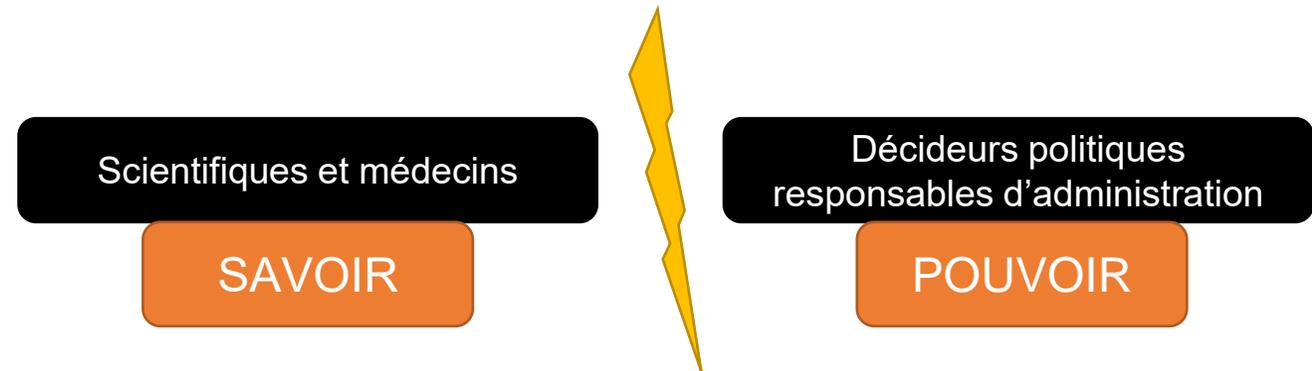
Expertise dans le monde du DM



Les débats peuvent être

- Scientifiques,
- Economiques,
- Politiques,
- Ethiques

Crise Sanitaire ↑ rôle des experts scientifiques



• Réflexions et propositions partagées et à partager ?

- Expertise individuelle
- Expertise collective

Expertise individuelle



- **L'expertise individuelle est un recours souvent utilisé dans le cas d'un besoin de compétences spécifiques dans un domaine particulier.**
 - L'expert donne un avis ou participe à une expertise relevant de son champ de compétences reconnues ou sur des problèmes à composantes multiples dont la sienne
- L'expert doit → être très clair dans ses formulations
→ justifier ses conclusions
- L'expert doit donc faire preuve de responsabilité et de prudence
 - dans son appréhension de la demande,
 - dans la construction de son point de vue,
 - dans la formulation de son avis



jugement ou recommandation objective

Expertise collective



- **réalité multiple et complexe**
 - l'expertise ne peut reposer sur le savoir d'un seul chercheur
 - besoin de **connaissances exhaustives**
 - production de connaissances abondantes et hétérogènes,

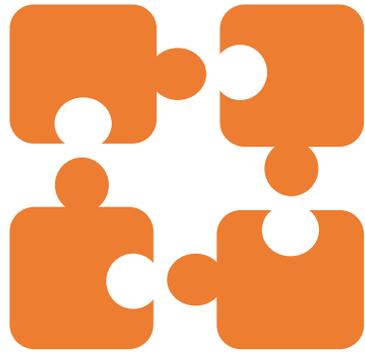
Expertise collective :

Expertise réalisée selon une procédure permettant de sélectionner et de réunir **plusieurs experts autour d'une question**, d'entendre les **analyses et arguments contradictoires, concordants, ou consensuels** qu'ils expriment et de fournir une interprétation, un avis ou une recommandation à partir d'une démonstration et d'un jugement professionnel issu de la considération de l'ensemble des débats

Expertise collective



- Pluridisciplinaire : en fonction de la thématique à expertiser, le regroupement de professionnels de santé de différentes disciplines
 - compétences indispensables pour prendre une décision accordant aux patients la meilleure prise en charge en fonction de l'état de la science
 - compétences complémentaires



Permet notamment d'éviter des erreurs médicales.

- Utilité d'inclure des non professionnels de santé (méthodologistes, éthiciens, déontologues, patients...)



Expertise collective : champs d'application



- Le champ d'intervention d'un acteur se situe clairement au plan de l'expertise des connaissances scientifiques.
- Champ ou difficultés ?
 - Capacité à reconnaître et à mobiliser les compétences nécessaires :
un soin particulier est apporté au choix des experts et à la composition des groupes, en fonction de critères scientifiques garantissant la compétence
 - Capacité à structurer un ensemble d'informations pertinentes sur l'état des connaissances dans des domaines interpellant les professionnels de l'action
Appui sur une bibliographie multidisciplinaire et rassembler l'ensemble de la littérature pertinente pour répondre aux questions définies

Expertise collective



- Trois niveaux d'expertise :
 - expertise des connaissances scientifiques,
 - expertise technique de l'évaluation de risques
 - processus démocratique à travers l'expertise publique
- Le besoin d'une connaissance « pertinente » et « utile » se fait d'autant plus sentir, aujourd'hui, pour le décideur, que les domaines du savoir sont de plus en plus morcelés.
- En procédant à un travail collégial , l'expertise collective s'affirme comme une modalité de reconstruction de la complexité bien différente d'une simple collection de données



Une expertise pensée

- **en fonction du contexte territorial :**

Penser le parcours de soin selon une approche régionale « sur mesure », fondée sur la pertinence et la qualité des soins. Par exemple, pour la neuromodulation (prise en charge de la douleur), il est nécessaire que les patients accèdent au bon traitement au bon moment

- **pour intégrer les retours d'expériences :**

Création d'une communauté d'utilisateurs qui permet des retours d'expérience, assurant ainsi la continuité et la complémentarité des différentes expertises (suivi-post market du DM)

- **en fonction du stade du projet et retours terrain :**

Le comité d'experts réunie en fonction de la thématique est à **même d'évoluer selon le stade du projet**. Il faut s'interroger sur le nombre d'expertises / de compétences nécessaires autour de la table pour prendre une bonne décision, à chaque étape de l'innovation en santé.

Expertise dans le monde du DM



Milieu du dispositif médical fortement impacté :

- Exigences réglementaires
- Accélération de l'innovation technologique et scientifique
- Nouveaux DM
- Intelligence artificielle
- Efficience

Conséquences directes sur Produits de Santé

Besoin d'experts pour les innovations en santé , évaluations DM dans le circuit et process

Formation , information, coordination ville-Hôpital

Sécuriser et optimiser la prise en charge du patient

Expertise : mise en application en ES



- Instances au sein de l'établissement: CME , COMEDIMS etc....
- Réalisation des marchés : évaluation des besoins avec les médecins
- Choix des DM
- Commission des marchés
- Interventions sur la pertinence : CREX, RMM , bon usage , audit , EPP

Expertise du DM et innovation



- Accès aux soins et aux technologies médicales innovantes par la mise en place de « **centre-expert** » et de réflexion collective :
 - Diffusion de l'information pour accompagner l'utilisation des innovations auprès des patients tout en développant l'excellence des équipes médicales françaises
 - Contribuer aux débats publics relatifs à l'évolution du système de santé et à l'accès aux nouvelles technologies médicales
- La situation sanitaire actuelle et le futur de notre système de santé appellent à des signaux forts pour protéger l'innovation et la soutenir

Expertise : mise en application le patient Expert



- « Un patient expert, c'est un patient porteur d'une maladie chronique, qui a vécu de nombreuses années avec la maladie. Il a réussi à prendre un peu de recul sur sa maladie et il souhaite partager son vécu, son expérience, ses difficultés ; ce qu'on appelle les savoirs expérientiels »

Patients qui mettent à profit leur expérience

- Expertise bénéfique pour l'éducation thérapeutique
 - ↳ bénéfique pour les usagers comme pour l'établissement lui-même.
- L'objectif est de favoriser la prise de conscience, faire émerger des changements de comportements en s'appuyant sur leurs ressources, leurs vécus, leurs projets

Expertise collective : les limites et solutions



- L'expertise mono-disciplinaire oriente la compréhension du problème scientifique vers sa propre grille d'analyse, qui reflète elle-même ses « biais d'expertise »
- Limiter les biais d'expertise (professionnel de santé dont compétence indispensable pour PEC du patient)
- Pour éviter cela
 - Assurer que les collectivités d'experts prennent en compte des sensibilités disciplinaires variées pour produire un avis optimal.
 - Intégration d'experts profanes aux discussions du groupe de travail
 - L'organisation convoquant un comité d'expert a la charge de s'assurer que chaque membre du comité s'exprime pour respecter ces principes de pluralité et de diversité
 - Concilier efficacité et sécurité en adaptant les profils d'expert en fonction des délais et des questionnements

Conclusion



- L'expertise collective dans le monde du DM répond ainsi à plusieurs nécessités:
 - une prise en compte de l'évolution rapide des connaissances
 - une obligation institutionnelle
 - une ouverture vers les partenaires du système de santé et les industriels
 - une approche pluridisciplinaire pour répondre à une question complexe
- L'expert doit être particulièrement attentif aux conflits d'intérêts, susceptibles de moduler de façon orientée son jugement **mais** il faut distinguer le conflit différent du lien



Différence neutralisée par le collectif

Conclusion



- L'expertise collective éclaire la décision publique sur des questions sociétales complexes
- L'expertise collective contribue aux débats publics et scientifiques en France, en Europe et dans le monde
- L'expertise collective alimente également la réflexion des professionnels de santé ou autres sur ses propres orientations scientifiques
- Les résultats de l'expertise sont destinés à éclairer la décision et le débat

Quand la science ne peut fournir de réponse, le politique doit être capable de justifier ses choix de gestion du risque, avec ou sans le recours au débat démocratique¹

¹ Expertises collectives réalisées sous l'égide de l'Inserm depuis 1994: champs, partenaires demandeurs et année de publication:



« Penser l'expertise collective pour protéger les parties prenantes individuelles : selon **Hervé Chneiwess** lors de son audition, l'expression collective de l'expertise est le principal levier de protection des différentes parties prenantes. L'individu serait protégé par la crédibilité du groupe d'expert lui-même »