

# Pourquoi l'évaluation médico-économique des technologies du numérique

Guillaume Mercy, PhD

guillaume.mercy@inserm.fr





### Déclaration liens d'intérêts

#### Pas de liens d'intérêts à déclarer

Courte présentation de mon parcours :

2014 - 2017



Doctorat en science du vivant

2018 - 2025



Expert en management de l'innovation

2025 - ...



Directeur des programmes de recherche & des partenariats

Objectif: Ouvrir une réflexion sur l'évaluation de l'innovation numérique en santé.





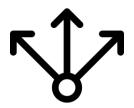
## Un enjeu majeur à adresser



Explosion des technologies numériques



Adoption souvent non éclairée



Portes d'entrées multiples

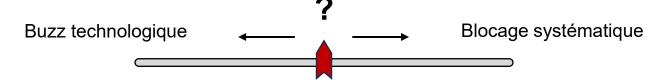






### Pourquoi évaluer ?

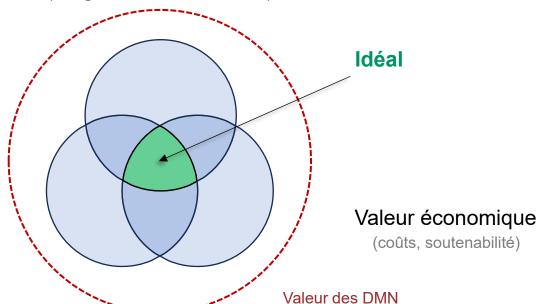
#### Des écueils à éviter :



#### Un idéal à trouver :

### Valeur organisationnelle

(charge de travail, coordination)



Valeur clinique (Impact patient)





### Quand évaluer?









#### **Avant**

- Identifier les problèmes à adresser.
- Prioriser les besoins organisationnels.
- · Déterminer la pertinence du timing.

#### **Pendant**

- Suivi de l'adoption.
- · Ajustements organisationnels.
- Premières mesures de performance.

### Après

- Évaluer les impacts.
- Comparer aux objectifs initiaux.
- Diffuser les retours d'expérience.

Anticiper et évaluer tôt, c'est éviter de subir l'innovation.





# Évaluer, mais aussi contextualiser

Utilisons une métaphore : Quelle est la valeur d'une bouteille d'eau ?





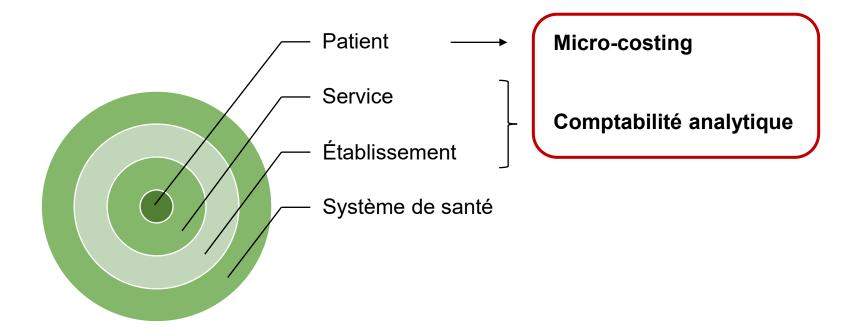
La valeur d'un outil dépend de son environnement!





## Une approche systémique

Une innovation ne doit pas être évaluée isolément mais dans son impact global



Vision fiable et vérifiable des coûts et de l'impact économique





### Le manuel d'Oslo : un outil de référence



Manuel d'Oslo (4ème édition, 2018)

Fournir un cadre méthodologique international pour mesurer et analyser l'innovation

### Dans l'objectif de :

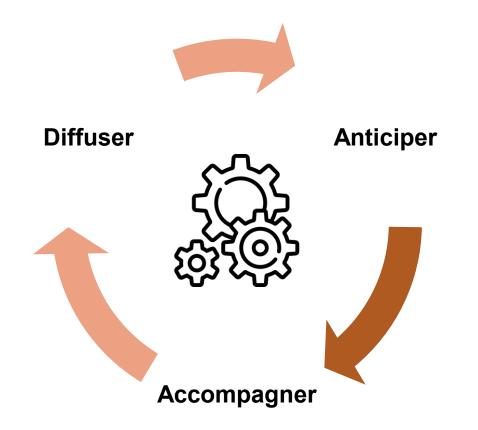
- Comparer entre secteurs, pays et organisations.
- Fournir des indicateurs fiables aux décideurs et chercheurs.
- **Distinguer** l'innovation de la simple invention → l'innovation est mise en œuvre et créée de la valeur.
- Évaluer les impacts réels : économiques, organisationnels, sociaux.





# Évaluation & Management de l'innovation

L'évaluation médico-économique n'est une contrainte...









## Message à retenir!

Évaluer une innovation numérique, c'est :

- Un processus continu, pas un événement ponctuel
- La rendre pertinente et soutenable, pas la freiner
- L'inscrire dans son environnement, coûts réels, organisation, modèle de financement

Ce qui ne se mesure pas, ne peut pas être piloté!

Le bon DMN, au bon établissement & au bon soignant, au bon moment !



