

ETUDE DE MICRO COSTING : CHOLÉCYSTECTOMIE PAR CŒLIOSCOPIE

Tiphaine Richard – Interne en pharmacie
Sandra Wisniewski – Pharmacien
Service Pharmacie - Stérilisation
Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

DÉCLARATION DE LIENS D'INTÉRÊT

Aucun

DÉFINITION – LE MICRO COSTING

- Technique utilisée en économie de la santé afin de valoriser les coûts de production d'un processus médical
- **Obtention d'un coût** pour chaque facteur entrant dans ce processus
 - Personnel, équipements, consommables médicaments, dispositifs médicaux, etc.
 - A partir d'une observation directe sur un ou plusieurs sites

CONTEXTE – INTÉRÊT DE L'ÉTUDE

*ARS: Agence Régionale de Santé

- Contexte économique contraint
- Méconnaissance des coûts de production en regard des recettes perçues
- Projet suggéré au sein de l' Observatoire Régional des Achats de l' ARS*
- **Dépenses en Dispositifs Médicaux Stériles (DMS) consommés au cours des cholécystectomies par cœlioscopie aux Hôpitaux Universitaires de Strasbourg**

MÉTHODOLOGIE

*ES: Etablissement de Santé

- **Choix à l'ARS d'un acte chirurgical ubiquitaire (ES* privés & publics)**
- **Inclusion** : Interventions programmées
- **Lieu** : Hôpitaux Universitaires de Strasbourg (HUS) – 2 sites (A et B)
- **Périmètre étudié** : dispositifs médicaux consommés par intervention (intra GHS)
- **Hors périmètre** : habillage, biologie, radiologie, parcours patient, anesthésiologie
- **Période** : 6 semaines (janvier – février 2016) – jours ouvrés
- **Objectif** : 5 procédures par opérateur

MÉTHODOLOGIE – EN PRATIQUE

*IBODE: Infirmiers du Bloc Opératoire Diplômés d'Etat

■ Collecte exhaustive quotidienne

- **Constat** : Enregistrement des DMS utilisés dans le logiciel Qbloc® décevant
- **Acteurs** : IBODE / interne en Pharmacie
- **Emballages propres des DMS consommés collectés**
- Sacs identifiés par patient par salle

MÉTHODOLOGIE – EN PRATIQUE

■ Information au sein du bloc

- Informations orale & écrite données par la cadre des blocs aux équipes
- Support papier réalisé à destination des IBODE et affiché dans les salles du bloc

■ Lien Bloc-Pharmacie

- Accès au programme opératoire prévisionnel la veille
- Programme transmis par le cadre de santé du bloc opératoire



RÉSULTATS GÉNÉRAUX

	Site A	Site B
Période (6 semaines)	18/01 au 26/02/16	06/01 au 16/02/16
Actes programmés (Nb)	18	26
Chirurgiens (Nb)	8	7
Age moyen (min - max)	60 ans (32 - 80ans)	48 ans (23 – 75 ans)
Coût moyen <u>observé</u> (min - max)	427 euros (281 - 519 euros)	297 euros (226 - 449 euros)

Expression des Résultats

- **3 types de coûts pour cet acte chirurgical**
 - Coût des DMS « indispensables » retrouvés sur les 2 sites
 - Coût des DMS « patient dépendant »
 - Coût des DMS « variables »

- **Autres dépenses en DMS négligeables**

Coût des DMS « indispensables » retrouvés sur les 2 sites

- **Références identiques entre les sites**
 - Champagne
 - Set de déterSION
 - Sac d'extraction

Site	A	B
Coût arrondi (€HT)	30	30

Coût des DMS « Patient dépendant »

- **Recueil des dépenses « une fois pour un patient »**
 - Hémostatiques
 - Kit de cholangiographie
 - Aiguille d'insufflation
 - Ciseaux à usage unique
 - Sutures et ligatures résorbables
 - Drains

Site	A	B
Coût arrondi (€HT)	80	126

Coût des DMS « variables »

- Identification des références relevant de pratiques chirurgicales donc « **Optimisables** »
 - Manchons à compression séquentielle
 - Clips hémostatiques
 - Systèmes de lavage - irrigation
 - Trocarts et chemises

Site	A	B
Coût arrondi (€HT)	317	141

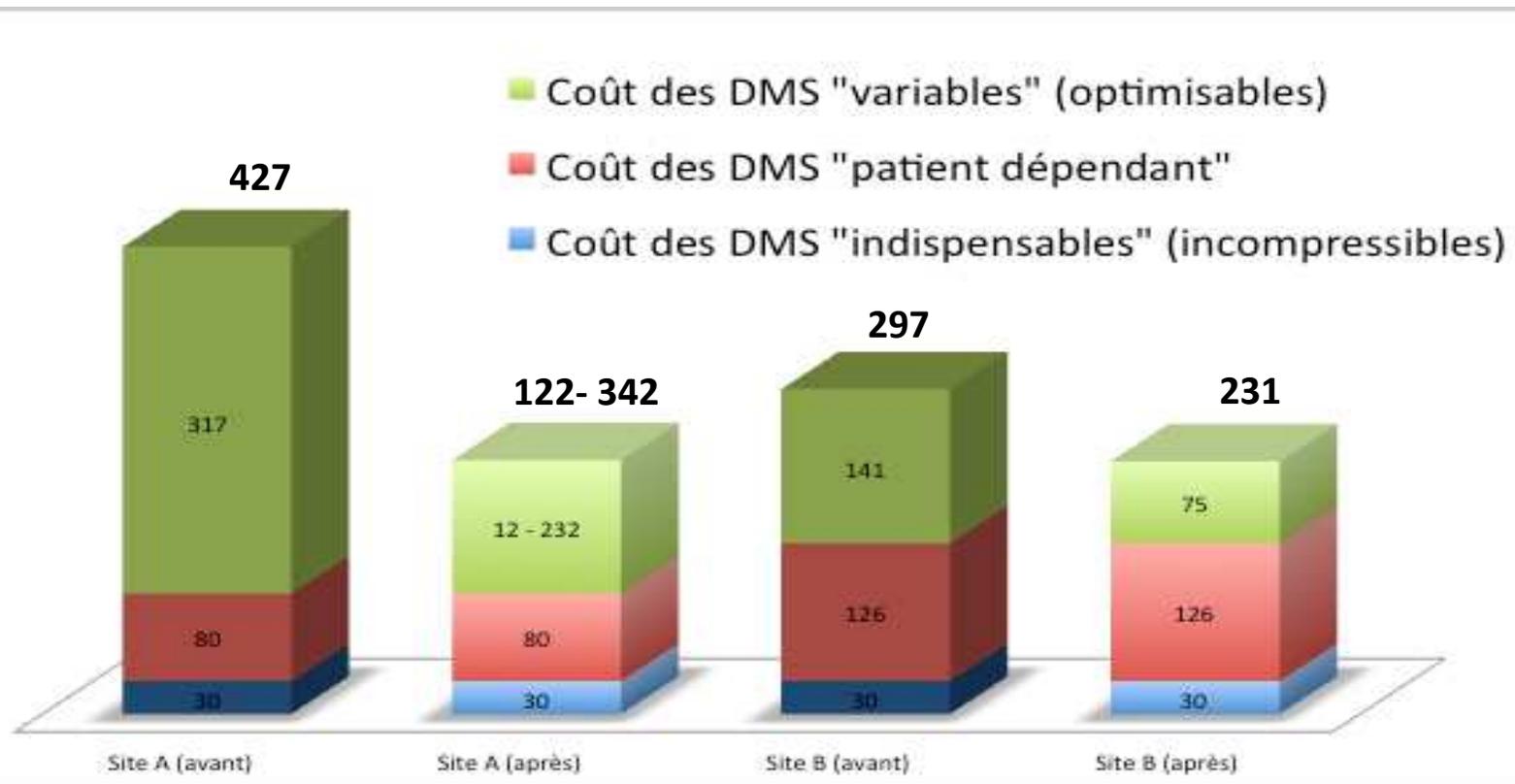
AUTRES DÉPENSES EN DMS NÉGLIGEABLES

- **DMS « négligeables »** = DMS < 5 euros
 - 3,5% (A) et 7,5% (B) des dépenses en DMS associés à l'acte
- Linge (champs opératoires, champs bordures, housse de protection, etc.)
- Pansements & sutures
- Seringues
- Lame et manche de bistouri
- Autres : dispositifs nettoyeurs de l'électrode, solution antibuée, etc.

Optimisation du coût des DMS « variables »

Site	Dispositif médical concerné	Dispositif médical proposé en remplacement	Gain potentiel par dispositif médical
A	Endoclip® Covidien Medtronic	Clip Ethicon avec matériel réutilisable	220 euros
A	Manchon	Ne rien utiliser	45 euros
A	Trocart Covidien Medtronic	Trocart Applied	40 euros
B	Trocart Ethicon	Trocart Applied	66 euros

Optimisation du coût d'une cholécystectomie par coelioscopie



Site A : 85 - 305 euros
Site B : 66 euros

DISCUSSION

Paramètres	Site A	Site B
Coût moyen <u>observé</u> d'une cholécystectomie par coelioscopie (€)	427	297
Economie minimale estimée par acte (€)	85 (trocart + manchon)	66 (trocart)
Economie maximale estimée par acte (€)	305 (trocart + manchon+ clips)	66 (trocart)
Nb de cholécystectomie par coelioscopie par an (€)	255	197
Economie minimale estimée par an par site par coelioscopie (€)	21 675	13 002
Economie maximale estimée par an par site par coelioscopie (€)	77 775	13 002
Economie minimale estimée par an (€)	34 677 (HUS)	
Economie maximale estimée par an (€)	90 777 (HUS)	

FORCES

- Etude « **prospective** »
- **Estimation d'un coût de production** en DMS consommés par acte chirurgical
- Réponse aux **attentes** des ES, des chirurgiens
- **Expérience « du bloc opératoire »** pour un interne en pharmacie

LIMITES

- **Accès à l'information en temps et en heure !**
 - Respect du programme opératoire
 - Communication bloc-pharmacie
- **Erreur potentielle de collecte**
 - Surcharge de travail et changement des modalités de travail pour les IBODE
- **Recueil fastidieux**
 - Quotidien
 - Présence de l'interne en pharmacie au bloc améliorant la qualité de la collecte
- **Représentativité ? Moins de 5 actes par opérateur**

CONCLUSION

■ Restitution du travail

- Chef de service concerné (printemps 2016)
 - Recherche d'alternative notamment clip UU ou avec pince UM passant dans trocart de 5mm
- COMEDIMS au sein des HUS (Septembre 2016)
- ARS – analyse des résultats avec les autres ES de la région Alsace (Octobre 2016)

■ Equipes médicales réceptives à ce type de travaux

- Idées objectivées des dépenses en DMS
- Questionnement sur les pratiques chirurgicales
 - Révision, choix

ETUDE DE MICRO COSTING : CHOLÉCYSTECTOMIE PAR CŒLIOSCOPIE

Tiphaine Richard – Interne en pharmacie
Sandra Wisniewski – Pharmacien
Service Pharmacie - Stérilisation
Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

Merci pour votre attention

